

Tilsynsrapport – Søndre Jernløse Lilleskole skoleåret 2022 – 2023

Tilsynsførende Jens Pietras, PH Absalon – læreruddannelsen i Roskilde

Vi lever i omskiftelige og foranderlige tider, som sangeren Bob Dylan sang i sin kendte sang "The Times They Are A 'Changin'" helt tilbage fra 1964 – Søndre Jernløse Lilleskole er et barn af fortiden og en realitet i nutiden med en allerede lang historie og arv. Søndre Jernløse Lilleskole har i år 25 års jubilæum (fredag 28. april). Et stort, varmt, velmenende og velfortjent tillykke til skolen og alle dens brugere. Skolen står for mange gode og velmenende ideer og tanker om dagligt at realisere visionerne om at skabe det gode skole- og børneliv under den overordnede vision om gennem sit virke at skabe livsduelige og handlekompetente mennesker udstyret med en sund kritisk sans – en tydelig værdibaseret skole. Skolen har igennem årene gennemgået og oplevet en lang række udfordringer. Det gælder også for skoleåret 2022 – 2023, hvor ledelsen er skiftet ud og en omtænkning af hele skolens struktur er foretaget. Store omvæltninger grundet skolens overordnede begrænsede økonomiske ressourcer og råderum.

Det formelle

Undertegnede, som er skolens tilsynsførende, har i indeværende skoleår deltaget i en opfrisknings- og gencertificeringskursus i september 2023, sådan at mine formelle kompetencer er blevet opdateret.

Den tilsynsførende er en kritisk ven af skolen. Skolens tilsynsførende er nemlig formelt ansat af undervisningsministeriet for at undersøge om en fri- eller privatskole lever op til standarden i/står mål med en tilsvarende folkeskole. Det formelle tilsyn omfatter en række udvalgte parametre som læreplaner, læremidler, skolens fysiske tilstand, forbrug af ressourcer, fokus på en række udvalgte fag og aktiviteter samt en række værdibaserede områder knyttet til undervisningssproget og værdigrundlaget (demokrati og folkestyre). På mine 3 besøg på skolen i dette skoleår og fra mit almene kendskab til skolen kan jeg konkludere, at skolens hele virksomhed og virke står mål med kvaliteten og standarderne på en lignende folkeskole. Søndre Jernløse Lilleskole er pædagogisk og didaktisk en veldrevet skole.

Mine besøg

Siden sidste generalforsamling sidste forår har jeg besøgt skolen 3 gange. Mit første besøg var 9. juni 2022, hvor jeg primært deltog i almindelig undervisning på alle

klassetrin, i samtale med lærere og elever og endelig med en længere samtale med skolens daværende leder.

Mit næste besøg fandt sted 11. januar 2023, hvor jeg deltog i et antal tværfaglige projekter. I et teaterprojekt for de yngste, et landeprojekt for mellemtrinnet og endelig i et projekt om truede dyr for de ældste.

Alle projekter bar præg af stor optagethed og lærevillighed. En virkelig god dag sammen med engagerede lærere og interesserede elever.

Jeg havde samme dag også en længere samtale med skolens nye leder om udviklingen på skolen, hvor jeg blev oplyst om lederskiftet og om omlægningen af skolens struktur og vision.

Sidste besøg var 14. april 2023, hvor jeg undervisningsmæssigt overfladisk deltog i skolens træplantningsprojekt, da baggrunden for mit besøg primært var en længere konstruktiv samtale med skolens leder om status, udfordringer og visioner for skolen.

Generelt om mine besøg kan jeg oplyse, at man altid er velkommen på skolen, at der hersker en god og tillidsfuld samt hensynsfuld atmosfære. Der er god og autentisk kontakt mellem eleverne indbyrdes og mellem lærere og elever. Der kan iagttages trygge relationer og stor rummelighed. Skolens virke udtrykker tryghed, tolerance og trivsel som er forudsætningen for faglig læring.

Skolens udfordringer

Skolen er billedligt talt som en korkprop, en tumling, en der på trods af problemer og udfordringer altid kommer igen.

Skolen befinder sig i spændingsfeltet mellem idealisme og realisme.

Jeg har undersøgt 3 parametre, status på en række udvalgte områder, udfordringer og visioner for fremtiden

Status

Skolens elevtal er april 2023 omkr. 80. Der er alt for få elever på skolen til at etablere den overbygning, som skolen ellers havde planlagt og arbejdede frem imod. Den kommende 0 klasse har under 10 elever. Skolens ledelse håber på flere elever til denne årgang. Der er for at understøtte denne strategi indgået et tættere

samarbejde mellem skolen og børnehaven. Tanken er at etablere en kontinuerlig fødekæde fra børnehaven og ind i skolen.

Forældre i børnehaven gives fremover, efter en række vedtægtsændringer, muligheder for at få indflydelse på skolen gennem skolens generalforsamling.

Det vigende børnetal tilskrives en lang række årsager, både eksterne og men også interne. Det nævnes af Holbæk Kommunes frihedsforsøg, som har fritstillet folkeskolerne i Holbæk kommune på en række delområder har afstedkommet at ikke så mange børn som forventet har søgt frie- eller private skoler, herunder Søndre Jernløse Lilleskole.

Det vigende børnetal, som har givet en meget presset økonomi, har ført til et meget turbulent år for skolen med lederskifte, personalereduktioner og en genopretningsplan.

De mange udfordringer har ført til stor forældreopbakning, mange møder i bestyrelsen og en vis naturlig usikkerhed blandt medarbejderne.

Det er blevet bestemt at øge markedsføringen for skolen på forskellige måder. Den gode fortælling er stadig den primære kommunikationsstrategi, men denne er fulgt op af en række konkrete initiativer, såsom vejskilt, bybusreklame, øget aktivitet på de sociale medier og skolen omtales i kommunens flytteguide mv.

Skolen havde indtil efteråret 2022 en vision om at etablere en overbygning og arbejdede hårdt for at realisere denne.

Økonomien (opgjort pr. 5. september) viste, at denne vision kun var en drøm, der ikke kunne realiseres. Denne erkendelse førte til lederskifte, en økonomisk genopretningsplan og en omstrukturering af skolen, hvor overbygningsideen blev droppet og fokus lagt på at drive en velfungerende grundskole for børn fra 0. – 6. klasse – et intensiveret fokus på skolens kerneydelse og hverdagsliv.

Konsekvenserne blev et lederskifte, medarbejderreduktion, en ny strukturmodel for skolen.

Der blev foretaget en række konkrete handlinger, herunder en fornyet samarbejdsaftale med Holbæk Lilleskole om at elever fra Søndre Jernløse Lilleskole fremover kan få en plads på Lilleskolen efter 6. klasse.

Strategien er at intensivere fokus på at drive en solid grundskole, tilpasset børnetallet, at sætte tæring efter næring – primært at drifte frem for at søge at vækste.

Den trængte økonomi, som er skolens achilleshæl, har afstedkommet at skolen har måttet foretage en række handlinger, såsom at få en aftale med banken, at være underlagt et skærpet økonomisk tilsyn af undervisningsministeriet, hvor skolen hver 3. måned skal oplyse en række økonomiske nøgletal til ministeriet. Skolen har tidligt valgt at spille med åbne økonomiske kort. Det vurderes som værende en rigtig klog beslutning.

Skolens leder (Lis) har i lyset af ovenstående valgt at medinddrage skolens lærerkorps i en række fælles beslutninger, som tidligere kun blev taget af skolelederen selv. Dette vurderes også at være en rigtig og meget fornuftig beslutning. Det giver gensidig respekt og er et udtryk for ægte team spirit.

Skolens bygningsmasse er af ældre dato. På trods af dette er det gennem sponsorater lykkedes at få lavet et tag og at forbedre skolens IT-faciliteter. Disse synlige forbedringer højner generelt skolens kvalitet.

Udfordringer

Skolens børnetal er skolens udfordring nummer et. En begrænset økonomi begrænser mulighederne for at realisere skolens visioner. På den lange bane vil der derfor være ekstra opmærksomhed på skolens økonomi.

En forøget børnetal søges på forskellig vis opnået.

Det kommende år må skolen fortsat gøre brug af samlæsning på en række årgange i en række forløb. Dette har ud over økonomiske dog også en række didaktiske fordele.

Der vil fortsat være opmærksomhed på lærerbesætningen og forbruget af vikarer.

Visioner

Visionen er det gode børneliv, et stærkt værdigrundlag med fokus på fællesskab, mangfoldighed, samarbejde, solidaritet, mod og livsduelighed – at skabe hele mennesker fra børnehave til skole, en stærk grundskole med en stræk grundfortælling og meget gerne med et stigende børnetal.

Opsummering

Skolen er drevet af en stræk idealisme, men også af en stræk grad af realisme. Skolen er fortsat en god skole for alle børn/elever og lærere samt ledelse. Som lykkes hver dag på trods af kaos/udfordringer og det ydre økonomiske pres. Hver dag kan iagttages små succeser, som er tegn på succes.

Skolen er efter omstruktureringerne en skole i mere harmoni og skolen fejrer nu sit 25 års jubilæum.

Mit håb er, at skolen må lykkes på den korte bane og på den lange bane komme til at fejre andre store jubilæer.

Rapporten er færdiggjort april 2023.

/Jens Pietras